



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INTRODUÇÃO

1.1. Informações básicas

Processo Digital: 224/2025.

Categoria: contratação, por meio de Sistema de Registro de Preços, de empresa especializada no fornecimento de itens para composição de kits, sob demanda.

Unidade Solicitante: Divisão de Comunicação Social.

Responsável: Ana Lúcia de Oliveira

1.2. Objetivo do ETP

O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo apresentar os cenários identificados e analisados para o atendimento da necessidade de fornecimento de kits institucionais de visitação, sob demanda, compostos por itens personalizados destinados aos cidadãos que visitam a Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo – ALESP. Tais kits integram a política de aproximação com a sociedade promovida por esta Casa Legislativa, com foco na valorização institucional, promoção da cidadania e educação legislativa. O presente estudo visa demonstrar a viabilidade técnica e econômica da solução proposta, subsidiando a tomada de decisão administrativa, a elaboração do Termo de Referência e o adequado prosseguimento do respectivo processo de contratação, atendendo os elementos mínimos previstos no §2º do art.18 da Lei Federal nº 14.133/2021.

- 1.3. Não será admitida a adesão a esta Ata de Registro de Preços, em razão da capacidade limitada de gerenciamento desta instituição, em especial para realização de procedimento público de intenção de registro de preços – IRP.



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

- 2.1. A Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, por meio da Divisão de Comunicação Social, promove ações institucionais voltadas à aproximação entre o Poder Legislativo e a sociedade civil, notadamente por meio de visitas guiadas realizadas em suas dependências. Estas visitas têm caráter educativo e institucional, permitindo que estudantes, grupos organizados e cidadãos em geral conheçam a estrutura e o funcionamento do parlamento paulista, fortalecendo os valores democráticos e promovendo a formação cidadã.
- 2.2. Para fomentar esse processo de interação institucional, identificou-se a necessidade de adquirir kits de visitação compostos por itens personalizados (sacolas, cadernos, canetas, cartões postais e garrafas), os quais serão distribuídos aos visitantes como forma de acolhimento, estímulo à participação social e reforço da identidade institucional da ALESP.
- 2.3. O fornecimento dos referidos kits tem como finalidade ampliar o alcance das ações de comunicação da Casa, fortalecer a imagem do Poder Legislativo junto à população e apoiar as atividades de educação para a cidadania. Ademais, considera-se que o oferecimento desses materiais promove divulgação espontânea e contribui para a disseminação do papel institucional da Assembleia.
- 2.4. As quantidades estimadas baseiam-se em indicadores históricos de visitação registrados entre março de 2022 e julho de 2024, assegurando racionalidade e proporcionalidade na definição do escopo.
- 2.5. O objeto da contratação não consta no Catálogo Eletrônico de Padronização, disponibilizado no site Compras.gov.

3. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

- 3.1. A ALESP não possui Plano de Contratações Anual para o ano de 2025.



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO NECESSÁRIOS À SOLUÇÃO

- 4.1. Para o atendimento das necessidades elencadas propõe-se que seja realizada licitação na modalidade Pregão Eletrônico, e que a proposta da licitante contenha todos os requisitos via Sistema de Registro de Preços (SRP), por menor preço unitário necessários ao atendimento da demanda, acompanhada das especificações dos materiais a serem empregados, quantitativos, forma, condições de fornecimento dos itens, capacidade técnica da contratada, e demais condições a serem adotadas para a contratação;
- 4.2. O objeto caracteriza-se como bem comum, ou seja, aquele cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado (Art. 6º, XIII, Lei nº 14.133/2021).
- 4.3. Adjudicação deverá ser apenas para um fornecedor, uma vez que este terá que prover todas as condições necessárias para manter o padrão do objeto, a qualidade e as características pretendidas.
- 4.4. A produção dos itens será executada nas dependências da Contratada com pronta entrega na Alesp, dentro dos padrões e exigências definidos, podendo ser rejeitados no todo ou em parte, devendo a Contratada, em prazo estabelecido, refazer, corrigir ou substituir às suas custas, sem prejuízo da aplicação de penalidades;
- 4.5. O fornecimento dos bens será de acordo com os procedimentos operacionais a serem adotados pelas partes, constantes no termo de referência, contrato ou outro documento equivalente para a futura contratação;
- 4.6. Deverá ser apresentada as especificações Técnicas com a descrição dos materiais a serem utilizados, bem como sua equivalência técnica, devendo ser empregados materiais novos e de primeira linha, em conformidade com às normas da ABNT e demais normas e critérios de sustentabilidade definidos por legislação própria;
- 4.7. O recebimento provisório ou definitivo do objeto não exclui a responsabilidade da Contratada pelos prejuízos resultantes da incorreta execução do contrato.

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

- 4.8. A futura contratada deverá fornecer mão de obra qualificada e experiente para a produção dos itens conforme especificações estabelecidas neste Estudo Técnico Preliminar e no Termo de Referência.
- 4.9. O fornecimento será executado sem a dedicação exclusiva de mão de obra.
- 4.10. O regime de execução será o de fornecimento por menor preço unitário.
- 4.11. Todos os custos necessários para o fornecimento dos itens especificados no Termo de Referência e seus anexos deverão ser contemplados na Proposta Comercial da licitante, de tal modo que, sendo CONTRATADA, tenha condições de realizar todas as atividades sem ônus adicionais à Alesp.
- 4.12. O fornecimento dos itens ocorrerá no âmbito da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, de acordo com os dias e horários constantes da ordem de serviço e demanda.
- 4.13. Em caso de prorrogação da ata, poderá ser renovado o quantitativo originalmente registrado.

Sustentabilidade

- 4.14. Os materiais solicitados deverão obedecer rigorosamente:
- a) Às disposições legais da União e do Estado de São Paulo onde será executado o objeto;
 - b) Às normas e especificações constantes do Estudo Técnico Preliminar e no Termo de Referência;
 - c) Às prescrições e recomendações dos fabricantes e materiais solicitados;
 - d) Às normas internacionais consagradas, na falta das normas da ABNT e, suas alterações posteriores.
 - e) Os bens devem ser, preferencialmente, acondicionados em embalagem individual adequada, com menor volume possível, utilizando-se de materiais recicláveis a fim de ser devidamente descartada na coleta seletiva.



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

f) A Contratada deverá observar as boas práticas, técnica e ambientalmente recomendadas, quando da realização de serviços e/ou fornecimento de bens, que correrão sob sua inteira e exclusiva responsabilidade.

g) As normas de segurança constantes no Termo de Referência não desobrigam a Contratada do cumprimento de outras disposições legais, federais, estaduais e municipais pertinentes, sendo de sua inteira responsabilidade os processos, ações ou reclamações movidas por pessoas físicas ou jurídicas em decorrência de negligência nas precauções exigidas referentes aos materiais.

5. ESTIMATIVA DE QUANTIDADES

5.1. Os quantitativos apresentados abaixo constitui mera estimativa de consumo para os próximos 12 (doze) meses, não representando obrigação de aquisição integral, conforme art. 82 da Lei nº 14.133/2021.

5.2. Em vista a característica da demanda como incerta e futura, optou-se por indicar a contratação pelo Sistema de Registro de Preços, a ser executado no regime de empreitada por preço unitário para os itens e quantitativos conforme tabela abaixo:

Item	Subitem	Unidade	Mím.	Máx.
ÚNICO	Sacola ecológica promocional personalizável,	12.000	500	1.200
	Garrafa plástica	12.000	500	1.200
	Caderno personalizável	12.000	500	1.200
	Cartão postal.	50.000	1.000	10.000
	Caneta esferográfica em pvc e marca texto na ponta na cor amarela com logotipo da Alesp.	12.000	500	1.200

6. LEVANTAMENTO DE MERCADO (SOLUÇÕES)

6.1. A equipe de planejamento consultou contratações similares feitas por outros órgãos da Administração Pública. Nesta análise foi possível identificar contratações com objetos similares ao proposto neste ETP e, a partir disso, elaborar a melhor a solução para atender de modo eficaz e eficiente as necessidades da Divisão de Comunicação Social no que refere à aquisição dos itens propostos.

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

6.2. Segue abaixo os Editais consultados que embasaram esse Estudo Técnico Preliminar:

ORGÃO	PREGÃO	OBJETO
Prefeitura Municipal De Água Boa Estado De Mato Grosso	Pregão Eletrônico nº 007/2024.	Contratação De Empresa Para Aquisição De Brindes Personalizados.
Prefeitura Municipal De Campestre Estado De Minas Gerais	Pregão Eletrônico nº 020/2025 SRP 013/2025	Registro De Preços De Brindes Personalizados Para A Promoção De Campanhas E Ações Da Secretaria Municipal De Saúde.
Ministério Da Defesa Exército Brasileiro Escola De Saúde E Formação Complementar Do Exército	Pregão Eletrônico nº. 00014/2024	Registro De Preços Para A Eventual Contratação De Aquisição De Material De Divulgação Institucional.
Conselho Regional dos Técnicos Industriais Do Rio Grande do Norte	Pregão Eletrônico nº. 00003/2025	Registro de Preço para aquisição de Brinde, Tipo Estojo Contendo Caneta E Caderneta 80 Folhas, Padrão Personalizado, Modelo Caneta Metálica E Cardeneta Em Couro Sintético, Material Estojo Com Tampa De Papelão E Forração De Espuma, Comprimento 17 Cm, Largura 17 cm.
Universidade Federal De Santa Maria	Pregão Eletrônico nº. 00001/2025	Registro de Preço para aquisição de Sacola, Material Algodão Cru, Comprimento 40 Cm, Largura 36 Cm, Cor 1/0, Material Alça Algodão Trançado, Diâmetro Alça 30 Mm, Características Adicionais Conforme Modelo, Comprimento Da Alça 60 Cm, Gramatura 247 G/M2.
Governo Do Distrito Federal Secretaria De Estado De Desenvolvimento Econômico, Trabalho E Renda Do Distrito Federal	Pregão Eletrônico SRP nº 90020/2024	Registro De Preços Com Vistas À Futura E Eventual Aquisição De Garrafas (Po Squeeze), Calças, Camisetas E Bonas De Segurança, Novos E Em Primeiro uso.
Defensoria Pública -Geral Do Estado Do Acre	Pregão Eletrônico nº. 00005/2025	Registro de Preço para aquisição de Garrafa, Material Plástico, Capacidade 500 Ml, Aplicação Água, Características Adicionais Tampa Roscada/Personalizada Conforme Modelo, Tipo Squeeze.

6.3. No levantamento de soluções, identificamos que o mercado atende às contratações da Administração Pública em dois modelos por meio do sistema de registro de preços:

6.3.1. Modelo 1: Contratação de empresa única com fornecimento do kit já montado

Neste modelo, a contratada será responsável por fornecer os kits completos, já montados, contendo todos os itens exigidos (sacola, caderno, caneta, garrafa e cartões postais), prontos para distribuição aos visitantes. Essa abordagem concentra a responsabilidade na contratada, assegurando padronização, controle de qualidade e otimização logística. Nesse modelo é vedada a subcontratação.



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

6.3.2. Adicionalmente, esse modelo reduz etapas internas na ALESP, evitando o manuseio e a montagem por servidores, o que preserva a força de trabalho para atividades finalísticas da Divisão de Comunicação Social, como produção institucional, relacionamento com o público e suporte a eventos. A centralização da execução também facilita a fiscalização contratual e a responsabilização por eventuais não conformidades, garantindo maior eficiência e economia administrativa.

6.3.3. **Modelo 2: Contratação de fornecedores distintos para peças avulsas com montagem interna pela ALESP**

A contratação de diferentes fornecedores para o fornecimento avulso dos componentes do kit exigiria que a própria ALESP assumisse a logística de armazenamento, organização e montagem dos materiais, por meio de sua equipe técnica. Essa alternativa geraria múltiplos contratos, cada um com prazos, condições e processos de fiscalização específicos, o que impactaria negativamente a celeridade e o controle do processo como um todo.

6.3.4. Além disso, haveria riscos logísticos relevantes: atrasos na entrega de um único item comprometeriam a montagem de todo o conjunto; diferenças de tonalidade ou material entre fornecedores distintos poderiam prejudicar a harmonia visual e institucional dos kits; e a necessidade de espaço físico para armazenagem de grandes volumes de peças avulsas comprometeria a infraestrutura da Casa e na possível necessidade de contratações correlatas.

6.3.5. Importante ressaltar que a equipe responsável pelas atividades de comunicação social não dispõe de estrutura operacional dedicada para atividades de montagem e separação de kits em larga escala. A alocação de tempo e pessoal para essa finalidade resultaria em prejuízos diretos à produtividade, à rotina institucional e à execução de outras demandas prioritárias da unidade.

6.3.6. Diante do exposto, conclui-se pela adoção do Modelo 1, com contratação de empresa única responsável pela entrega dos kits completos e montados, solução que apresenta maior grau de racionalidade administrativa, eficiência operacional,



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

previsibilidade logística e alinhamento com os princípios da economicidade, eficiência e interesse público.

6.3.7. Trata-se de escolha técnica plenamente justificada que, além de assegurar a padronização da imagem institucional, permite que a Administração concentre esforços na execução de suas atividades-fim, deixando a execução logística especializada a cargo de fornecedor qualificado.

6.3.8. Com vistas a demonstrar a experiência prática acumulada e os limites operacionais enfrentados nos modelos anteriores, apresenta-se o quadro-resumo com os principais processos de contratação de itens correlatos entre 2021 e 2024:

CONTRATAÇÕES ANTERIORES			
Processo	Objeto	Modalidade	Aplicação/Contexto
520/2023	Aquisição de itens para kit visitação	Pregão (SRP)	Visita institucional (fracassada)
466/2014	Aquisi�o de Mochilas em mochila; tactel paletizado, na cor preta, (comp.34xalt.48)cm, com alça lateral de coroa0 preto preso com 02 ilhoses niquelado, sem bolso, x no formato retangular, com grava�o em silk na cor branca	Pregão	Visita institucional

6.3.9. A ALESP, em anos anteriores, realizou contrata o pontual de mochilas personalizadas, destinadas  s a o es de visita o. Embora tenham atendido parcialmente  s necessidades institucionais, essa aquisi o demonstra a limita o de se adotar a estrat gia de aquisi o isolada de itens, pois n o resultou em um conjunto padronizado de materiais que transmitisse, de forma integrada, a identidade visual e a imagem institucional do Poder Legislativo.

6.3.10. Em 2023, o Processo n  520/2023, cujo objeto previa a aquisi o de itens institucionais para compor kits de visita o. Entretanto, naquele certame, a modelagem da contrata o determinava que os itens fossem entregues individualmente pelos fornecedores, ficando a cargo da ALESP a montagem dos kits. Essa estrat gia se mostrou **ineficiente e inadequada**.

SGA| DECOM| DIVIS O DE COMUNICA O SOCIAL



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

6.3.11. Assim, propomos a contratação de **um único fornecedor responsável pelo fornecimento integral dos kits já montados**, prontos para distribuição, solução que assegura padronização, qualidade, redução de riscos logísticos e otimização da força de trabalho interna da ALESP.

7. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

7.1. O valor estimado para a contratação é de R\$ 491.720,00 conforme apurado em orçamento apresentado no processo nº 520/2023 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90001/2025 e em consulta ao mesmo fornecedor no endereço seguinte: <https://www.ogbrindes.com.br/produto/garrafa-personalizada-152441>

8. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

8.1. A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada, por meio de Sistema de Registro de Preços (SRP), para o fornecimento de kits institucionais de visitação, compostos por itens personalizados (sacola ecológica, caderno, caneta, garrafa plástica e cartões postais), os quais deverão ser entregues já montados e prontos para distribuição aos cidadãos/estudantes que visitam a Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo – ALESP.

8.2. A adoção da modalidade de registro de preços justifica-se pela natureza recorrente e futura da demanda, cujo quantitativo exato de kits não pode ser previamente determinado, variando conforme o fluxo de visitas institucionais e os agendamentos realizados por meio dos canais oficiais da Casa. A contratação sob demanda, por preço unitário, permite maior flexibilidade, racionalização orçamentária e evita aquisições excessivas ou desnecessárias.

8.3. A exigência de que os kits sejam fornecidos já montados é essencial para garantir a padronização do produto final, a integridade dos itens e a economicidade dos processos logísticos internos, uma vez que elimina a necessidade de armazenagem, organização e



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

montagem por servidores da ALESP, liberando-os para o exercício de suas atividades institucionais.

8.4. Cada kit deverá conter:

- 1 sacola ecológica personalizada (lona crua 230g/m², alça em algodão e impressão em até 4 cores);
- 1 caderno capa dura com 80 folhas pautadas, impressão personalizada e wire-o;
- 1 caneta esferográfica com marca-texto integrada e personalização institucional;
- 1 garrafa plástica translúcida, livre de BPA, com tampa rosqueável e gravação institucional;
- 1 cartão postal (de um total de 10 modelos rotativos), em papel triplex 240g, com tratamento de imagem e impressão frente e verso.

8.5. A contratação contempla todas as etapas necessárias ao atendimento da demanda: fornecimento, montagem, acondicionamento, transporte e entrega na sede da ALESP, no prazo máximo de 30 dias a contar de cada autorização de fornecimento. A garantia mínima de 90 dias será exigida, nos termos do art. 40, §1º, III da Lei nº 14.133/2021, abrangendo qualidade, durabilidade e funcionalidade dos materiais.

8.6. A escolha pela adjudicação para fornecedor único decorre da necessidade de padronização dos kits e da interdependência técnica entre os subitens que os compõem, atendendo aos princípios da eficiência, economicidade e interesse público, conforme previsto nos arts. 11 e 18 da Lei nº 14.133/2021.

8.7. A solução como um todo foi planejada para garantir qualidade na entrega, segurança jurídica na contratação, respeito aos parâmetros legais e administrativos, e alinhamento estratégico com os objetivos institucionais de comunicação, transparência e aproximação com a sociedade paulista.

9. JUSTIFICATIVA PARA O NÃO PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

- 9.1. Nos termos do art. 40, §3º, da Lei Federal nº 14.133/2021, a Administração Pública deve avaliar o fracionamento do objeto como forma de ampliar a competitividade e a eficiência na contratação, desde que não comprometa a economicidade, a viabilidade técnica ou a padronização requerida. No entanto, no presente caso, a análise técnica indica que o parcelamento da solução não se mostra viável nem vantajoso para a Alesp.
- 9.2. A contratação tem por objeto o fornecimento de kits institucionais de visitação compostos por múltiplos itens integrados, os quais, juntos, formam um conjunto coeso e padronizado a ser entregue aos visitantes/estudantes em visita institucional na Assembleia Legislativa. O fornecimento do kit montado por uma única empresa contratada assegura a uniformidade dos materiais, da identidade visual, das embalagens, da qualidade e da apresentação final, o que é essencial para a imagem institucional da ALESP.
- 9.3. A adoção de múltiplos fornecedores, com entrega dos itens de forma avulsa, demandaria da Administração a realização de diversas licitações simultâneas, além de procedimentos logísticos internos para recebimento, conferência, armazenagem e posterior montagem dos kits. Tal abordagem implicaria em aumento da complexidade operacional, da necessidade de espaço físico, da alocação de servidores em funções meramente operacionais e da possibilidade de atrasos e inconsistências entre os componentes entregues.
- 9.4. Do ponto de vista logístico, a fragmentação da execução geraria riscos adicionais: eventuais atrasos ou não conformidades na entrega de um único item inviabilizariam a montagem e entrega do kit completo, comprometendo a regularidade do atendimento ao público visitante. Além disso, diferenças de cor, acabamento ou material entre fornecedores distintos comprometeriam a padronização e a coerência visual esperada de um produto institucional.
- 9.5. Portanto, o não parcelamento da solução está tecnicamente justificado, sendo a contratação integral do kit por único fornecedor a alternativa mais segura, eficaz e

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

eficiente. Tal opção assegura melhor controle da qualidade, maior agilidade na entrega, otimização da força de trabalho interna e atendimento adequado aos princípios da economicidade, eficiência e interesse público.

10. RESULTADOS PRETENDIDOS

- 10.1 A contratação em análise visa atender às necessidades da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo quanto à complementação das visitas institucionais, proporcionando aos visitantes/estudantes do Programa Alesp de Portas Abertas (visita guiada institucional) um acolhimento adequado e fortalecendo a imagem do Poder Legislativo.
- 10.2. Com a disponibilização de kits de visitação compostos por itens personalizados e padronizados, pretende-se alcançar os seguintes resultados:
- a) Fortalecimento da imagem institucional da ALESP – por meio da entrega de materiais de qualidade, personalizados com a marca da Casa, transmitindo credibilidade e aproximação com a sociedade.
 - b) Promoção da cidadania e da educação legislativa – os kits funcionam como instrumentos de estímulo à participação social e de incentivo ao conhecimento sobre o papel do Legislativo paulista, contribuindo para a formação cidadã.
 - c) Valorização da experiência do visitante – oferecendo materiais úteis e duráveis, que agregam valor à visita e aumentam a satisfação do público, promovendo engajamento positivo e espontâneo.
 - d) Divulgação institucional espontânea – os itens personalizados, quando utilizados pelos visitantes em seu cotidiano, ampliam a visibilidade da ALESP e disseminam a identidade institucional para além do ambiente legislativo.
 - e) Eficiência administrativa e logística – a opção pela contratação de fornecedor único, responsável pelo fornecimento integral e montado dos kits, assegura padronização,



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

simplificação da gestão contratual, economia de escala e racionalização do uso da força de trabalho interna.

10.3. O resultado final pretendido é consolidar a ALESP como uma instituição aberta e próxima da sociedade, reforçando o vínculo entre o Poder Legislativo e o cidadão paulista, em consonância com os princípios constitucionais da publicidade, eficiência e interesse público.

10.4. O item será contratado exclusivamente por efeito de demanda, ou seja, apenas o necessário será consumido, evitando gastos desnecessários.

11. PROVIDÊNCIAS A SEREM TOMADAS PREVIAMENTE AO CONTRATO

11.1. O presente objeto não exige providências anteriores à celebração do contrato.

12. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

12.1. O presente objeto não possui contratações correlatas ou interdependentes.

13. IMPACTOS AMBIENTAIS E TRATAMENTOS

13.1. Não foram identificados potenciais riscos passíveis de causar impactos ambientais, todavia, no que lhe couber a contratada deverá observar as boas práticas de sustentabilidade descritas neste Estudo Técnico Preliminar.

14. CONCLUSÃO QUANTO À ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO À NECESSIDADE

14.1 Considerando as informações incluídas neste Estudo Técnico Preliminar, declaramos que a contratação de fornecedor para o fornecimento dos bens é viável na forma apresentada.

Divisão de Comunicação Social, em 10 de setembro de 2025.

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



**ASSEMBLEIA LEGISLATIVA
DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Ana Lúcia da Silva Oliveira

Gestora de Divisão

- ALESP - Documento assinado digitalmente

SGA | DECOM | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL



Assinado por : ANA LUCIA DA SILVA OLIVEIRA:22180853807

Data assinatura :19/01/2026 17:37:29

Assinado por : MATHEUS PEREZ GRANATO:28117366894

Data assinatura :19/01/2026 17:51:18